3

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LES COMPTES SOCIAUX ET SUR LES COMPTES IFRS AU 31/12/2024

3. 1 RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LES COMPTES SOCIAUX AU 31/12/2024

Mesdames, Messieurs, Chers Actionnaires,
Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire pour vous présenter, conformément à nos statuts, notre rapport sur l'activité de la banque et soumettre à votre approbation les comptes annuels.

1. « L'économie ivoirienne continue de démontrer une résilience exceptionnelle, portée par des efforts soutenus des autorités pour préserver la stabilité économique et sociale »

Dans un contexte international marqué par une croissance économique atone, les séquelles de la pandémie de COVID-19, le fardeau écrasant de la dette et la persistance de la crise Ukraino-russe, l'activité économique en Côte-d'Ivoire maintient une trajectoire remarquablement résiliente, attribuée à un cadre macroéconomique solide et à une gestion remarquable des finances publiques.
Avec un taux de croissance du PIB atteignant 6.1% en 2024, largement supérieur à la moyenne régionale de 4,2% au sein de la CEDEAO, la Côte-d'Ivoire consolide son rôle de locomotive économique en Afrique de l'Ouest.
Soutenue par l'investissement public, privé et la consommation, cette résilience est renforcée par la baisse de l'inflation et la hausse des prix au producteur, liée à l'augmentation des prix du cacao.
Parallèlement, l'endettement reste sous contrôle avec un ratio Dette/PIB de 56%, bien en deçà du seuil communautaire fixé à 70%, reflétant la discipline budgétaire appliquée.
En ce qui concerne le niveau des prix, le taux d'inflation a ralenti, passant de 4,4% en 2023 à 3.6% en 2024, grâce à la politique monétaire restrictive de la Banque Centrale et aux mesures prises par les pouvoirs publics ivoiriens pour protéger le pouvoir d'achat des populations et limiter la hausse des prix. En effet, la BCEAO a maintenu ses principaux taux directeurs, tout en augmentant l'enveloppe d'injection de liquidité pour répondre efficacement aux besoins de l'économie et renforcer la stabilité monétaire et financière, un pilier essentiel pour soutenir la dynamique nationale et régionale.

En dépit d'un environnement international défavorable, les perspectives économiques de la Côte-d'Ivoire demeurent bonnes avec une croissance du PIB réel projetée à 7% en moyenne en 2025.
Dans ce contexte, SGCI confirme une fois de plus son statut d'acteur incontournable du paysage bancaire ivoirien. Après une exceptionnelle année 2023, la banque s'illustre en 2024 par des performances commerciales et financières remarquables.
Sa dynamique commerciale et une approche proactive de la gestion des risques, lui permettent d'atteindre un résultat net, record historique témoignant de sa capacité à conjuguer ambition et prudence.

	Dec.-23	Dec.-24	Δ 24/23
Fonds de Commerce (nombre de clients)	**384 904**	**398 274**	**3,5%**
Particuliers	378 044	391 558	3,6%
Professionels & Corporate	6 860	6 716	-2,1%
Performances Commerciales (en millions FCFA)			
Total Bilan	3 437 669	3 614 195	5,1%
Trésorerie (Avoirs,encaisses, Banque Centrale)	315 778	326 828	3,5%
Portefeuille Titres	593 864	666 738	12,3%
Dépôts de la clientèle	2 715 307	2 747 507	1,2%
Crédits nets à la clientèle	2 394 858	2 475 604	3,4%
Créances saines	2 386 165	2 444 547	2,4%
Créances en souffrance	174 102	197 275	13,3%
Provisions sur Créances en souffrance	-165 409	-166 218	0,5%
Capitaux propres	403 973	451 721	11,8%
dont Fonds Propres	*306 743*	*350 493*	*14,3%*
dont Résultat net	*97 230*	*101 228*	*4,1%*
Crédits moyens	2 107 556	2 319 403	10,1%
Dépôts Moyens	2 485 444	2 464 516	-0,8%
Performances Financières (en millions FCFA)			
Produit Net Bancaire	253 286	263 207	3,9%
Frais Généraux	-105 585	-99 723	-5,6%
RBE	**147 701**	**163 484**	**10,7%**
Coût net du risque	-27 654	-36 235	31,0%
Résultat net	**97 230**	**101 228**	**4,1%**
Indicateurs clefs			
Ratios Prêts/Dépôts	88,2%	90,1%	191 bps
Taux brut de créances en souffrance	6,8%	7,5%	67 bps
Taux de couverture des Créances en souffrance	95%	84%	-1075 bps
Commissions/PNB	39,7%	34,8%	-497 bps
Coût Net du Risque(1)	131 bps	156 bps	25 bps
Coefficient d'exploitation	41,7%	37,9%	-380 bps
ROE (Return on equity)	24,1%	22,4%	-166 bps
Ratio de solvabilité	15,8%	16,3%	51 bps
Dividende brut par actions (en FCFA)	1 719	1 863	8,4%

(1) **Y compris CNR Risque et charge**

3. PERFORMANCES COMMERCIALES & FINANCIERES 2024

SGCI présente au 31 Décembre 2024 de belles performances, soutenues par une bonne dynamique commerciale sur l'ensemble des marchés. En effet, la solidité financière de SGCI est une nouvelle fois mise en lumière à fin décembre 2024, avec une structure de bilan solide.
Le ratio de solvabilité, mesuré au-delà de 16 %, dépasse largement les exigences réglementaires (12,5%), fruit d'une politique stratégique de renforcement des fonds propres. Cette robustesse financière offre à SGCI une marge de manœuvre considérable pour non seulement répondre aux exigences du régulateur, mais également soutenir activement sa croissance et sa contribution dans l'économie ivoirienne.
Le profil de liquidité de SGCI demeure solide malgré une année marquée par un contexte de liquidité tendue sur le marché. Avec un niveau de dépôts clientèles de 2 747 Milliards FCFA, qui financent largement les prêts octroyés (2 475 Milliards FCFA), la banque maintient un ratio prêts/dépôts de 90%, traduisant un équilibre entre croissance et stabilité. Par ailleurs, les ratios de liquidité à court terme et les ratios de transformation à moyen et long terme s'inscrivent bien au-delà des seuils réglementaires, renforçant la capacité de la banque à naviguer dans un environnement exigeant tout en consolidant sa position de leader.

En termes de performances commerciales

La banque continue de soutenir l'économie et d'accompagner ses clients dans le financement de leurs projets, avec une progression des encours de crédits de +3,3% comparée à 2023.
Parallèlement, bien que la dynamique de collecte des ressources ait été moins soutenue en raison des tensions de liquidité observées sur le marché bancaire régional, les efforts constants des équipes commerciales ont permis une hausse des dépôts de +1,2%.

En termes de performances financières

Le Produit Net Bancaire est en progression en 2024 à 263 207 Millions FCFA, soit +3,9% vs 2023 portée notamment par une performance solide de la marge nette d'intérêts (+12% vs 2023), atténuée par un retrait de 8% (vs 2023) des commissions.

Les frais de gestion demeurent maîtrisés, s'établissant à 99 723 Millions FCFA, en économie de 5,6% par rapport à 2023. Cette baisse s'inscrit dans la stratégie de la banque d'assurer une optimisation de ses frais généraux tout en renforçant son maillage territorial, accélérant sa digitalisation pour offrir une meilleure expérience client et en optimisant ses processus internes.

Grâce à cette politique de maîtrise des coûts, le coefficient d'exploitation s'améliore de 3,8 points à 37,9% en 2024 (vs 41,7% en 2023).
Le coût net du risque en 2024 s'établit à 36 235 Millions FCFA en 2024, soit une hausse de +31% vs 2023. Il intègre des provisions comptabilisées conformément à la réglementation bancaire pour tenir compte des impayés, ainsi que des reclassements de provisions de frais généraux vers le coût net du risque non commercial.

Le portefeuille relativement sain et bien diversifié est illustré par un taux de dégradation qui s'affiche à 7,5% à 12/24 en progression de 0,67 pt comparée à décembre 2023 tenant compte de ces impacts.
Finalement, l'année 2024 s'achève avec un résultat net record de 101 228 Millions FCFA, en hausse de +4,1% comparée à 2023. Ce résultat exceptionnel, au-delà des 100 milliards FCFA, illustre la résilience et la capacité de la banque à s'adapter dans un contexte de transformation économique et bancaire.
Au regard de ces performances financières solides et exceptionnelles, le Conseil d'Administration de Société Générale Côte d'Ivoire propose à l'Assemblée Générale la distribution d'un dividende brut par action de 1 863 FCFA (en progression de +8% vs 2023) correspondant à un taux de distribution de 57,25% du résultat net de 2024 (vs 55% en 2023).

4. FAITS MARQUANTS

Augmentation de Capital par incorporation de réserves

- Après soumission par le Conseil d'Administration de SGCI, l'Assemblée Générale de Société Générale Côte d'Ivoire a validé en date du 28 mai 2024 l'augmentation du capital de la banque qui est passée de 15 555 555 000 FCFA à 20 004 443 730 FCFA.
- Cette augmentation de capital par incorporation de réserves a été faite dans un contexte d'évolution réglementaire en lien avec la nouvelle instruction de la Banque Centrale relative au relèvement du capital minimum des banques de l'espace UEMOA désormais porter à 20 000 Millions FCFA à compter du 1er janvier 2024 (vs 10 milliards FCFA).

Transition Managériale

L'année 2024 constitue une année de transition managériale à la tête de Société Générale Côte d'Ivoire. Une nouvelle équipe dirigeante a été mise en place afin de poursuivre et renforcer la dynamique de croissance saine de la filiale, en ligne avec la stratégie du groupe Société Générale.

- M. Patrick BLAS a été nommé nouveau Directeur Général de Société Générale Côte d'Ivoire en remplacement de M. Aymeric VILLEBRUN.

- Trois (3) directeurs généraux adjoints ont été nommés, M. Magloire N'GUESSAN (Directeur Général Adjoint en charge du Secrétariat Général, de la Finance et des Ressources), M. Baptiste HARTZ (Directeur Général Adjoint en charge de la clientèle Particuliers et Professionnels et de l'Innovation) et M. Brice OBLE (Directeur Général Adjoint en charge de la Clientèle des Entreprises et des Paiements).

Impact sociétal
La fondation SGCI a impacté directement plus de 2 200 personnes à travers un investissement significatif de plus de 110 millions FCFA sur 2024 dans des actions de formations professionnelles, d'amélioration de l'employabilité des jeunes mais aussi, d'aide à l'acquisition de matériels et de développement de mécanismes, d'appui à la création d'entreprises viables, dans des secteurs porteurs de croissance et d'emplois.
Amélioration de la Notation Financière
L'année 2024 est également marquée par le rehaussement de la notation financière de Société Générale Côte d'Ivoire par Bloomfield Investment Corporation de AA+ en 2023 à AAA.
L'amélioration de la notation de Société Générale Côte d'Ivoire s'appuie sur plusieurs critères de la qualité de son profil financier. Société Générale Côte d'Ivoire devient ainsi le seul acteur bancaire avec une notation AAA sur le marché.

5. PERSPECTIVES

Dans un environnement qui reste très volatile et face aux multiples défis structurels, Société Générale Côte d'Ivoire demeure attentive à ses parties prenantes et résolument engagée à mettre sa raison d'être en action tout au long de cette année 2025 « Être le partenaire de confiance, engagé auprès de tous, dans le développement de la Côte d'Ivoire ».
A ce titre, nous poursuivrons donc l'exécution de notre plan stratégique et nos principales actions s'articuleront autour des enjeux de la satisfaction de nos clients, de la digitalisation, de l'innovation s'appuyant sur la data, ainsi que la maîtrise des risques à la fois opérationnels et de crédit. La multiplicité de nos moteurs de croissance nous protège d'un ralentissement localisé d'activité.
Nous croyons fermement que la performance économique va de pair avec un impact positif sur la société et l'environnement. SGCI est résolument engagée dans la transition environnementale, sociale et écologique à la fois dans ses activités propres (employeur responsable), dans ses rapports avec ses fournisseurs (acheteur responsable) ainsi que vis-à-vis de ses clients et dans le cadre des financements mis en place (financier responsable).

Ces piliers stratégiques nous permettent d'assurer un développement durable et responsable, tout en consolidant notre position de leader engagé au service de nos clients et partenaires.

6. AFFECTATION DU RESULTAT

Mesdames, Messieurs,

À la suite des éléments exposés, nous soumettons à présent à votre approbation le bilan et le compte de résultat arrêtés au 31 décembre 2024. Le résultat net comptable de l'exercice 2024 s'élève à 101 227 728 744 FCFA intégrant le report à nouveau de 210 979 874 978 FCFA, le bénéfice à répartir ressort à 312 207 603 722 FCFA.
Fort des performances réalisées en 2024 et tenant compte de la solidité de la banque illustrée par le niveau élevé des fonds propres et le niveau très confortable de notre ratio de solvabilité à fin décembre 2024, il est proposé à l'Assemblé Générale des actionnaires la distribution d'un dividende brut par action de 1863 FCFA au titre de l'année 2024 en hausse de +8% par rapport à 2023 ; soit un taux de distribution du RN 2024 de 57,25%.

Affectation :

Réserve spéciale (15% du résultat net de l'exercice) FCFA	15 184 159 312
Dividendes bruts aux actionnaires (FCFA)	57 959 997 930
Report à nouveau (FCFA)	239 063 446 480
Total	312 207 603 722

Au cours de cette assemblée, nous soumettrons également à votre approbation les points ci- après :

7. DÉMISSION D'UN ADMINISTRATEUR ET RATIFICATION DE LA COOPTATION D'UN NOUVEL ADMINISTRATEUR

Le Conseil d'administration tenu le 27 août 2024 a pris acte de la démission de M. François BLOCH de son mandat d'administrateur. A la suite de cette démission, le Conseil du 27 août 2024 a décidé de coopter Monsieur Harold COFFI, en qualité d'Administrateur en remplacement de M. François BLOCH pour la durée restant à courir de son mandat d'administrateur.
Dès lors, au cours de la présente assemblée, il vous sera proposé de ratifier la cooptation de Monsieur Harold COFFI.

NB : La démission de M. François BLOCH avait été actée pour lui permettre d'assurer le mandat de représentant permanent de Société Générale au sein du Conseil d'administration de SGCI en remplacement de Monsieur Georges WEGA, ancien représentant permanent de Société Générale.

- **Profil de Monsieur Harold COFFI**

Titulaire d'un MBA en finance et comptabilité à l'Université du Texas à Dallas et d'une Maitrise en Administration économique à l'Université Paris XII, Monsieur Harold COFFI cumul une expérience professionnelle riche de plus de vingt ans dans le domaine bancaire et des marchés financiers.
Il a assumé plusieurs postes de responsabilités notamment :

- Directeur Général de Société Générale Burkina Faso
- Directeur Général Adjoint en charge du corporate et Marchés financiers à Société Générale Côte d'Ivoire
- Directeur Général Adjoint en charge de l'exploitation à BIAO Côte d'Ivoire, aujourd'hui NSIA Banque
- Directeur de Trésorerie et Institutions Financières …

Il occupe à ce jour, le poste de Directeur Général de Société Générale Sénégal et exerce des mandats d'administrateur dans certaines sociétés du groupe Société Générale.

8. RENOUVELLEMENT DES MANDATS DE CERTAINS ADMINISTRATEURS

Au cours de la présente Assemblée, il vous sera proposé de renouveler les mandats des Administrateurs ci-après :

- **Monsieur Faman TOURE**

Monsieur Faman TOURE est Administrateur de Société Générale Côte d'Ivoire depuis le 19 mai 2021 et Président du Conseil d'administration de ladite société depuis le 09 février 2022.
Il est diplômé d'Etudes Supérieures Approfondies en Assurances de l'Institut International des Assurances (IIA) de Yaoundé au CAMEROUN, et Ingénieur des Techniques Agricoles. Il dispose d'une solide expérience professionnelle dans le secteur des assurances.
Il occupe à ce jour les fonctions suivantes :

- Conseiller Economique, Social, Environnemental et Culturel au Conseil Economique Social Environnemental et Culturel de Côte d'Ivoire
- Président du Conseil d'Administrateur Le Dépositaire Central/Banque de Règlement de l'UEMOA
- Président de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Côte d'Ivoire
- Vice-président de la Fédération des Chambres de Commerce et d'Industrie d'Afrique de l'ouest (FEWACCI)
- Administrateur de l'Aéroport International d'Abidjan (AERIA) Côte d'Ivoire
- Président du conseil d'administration de la Mutuelle d'Assurances des Taxis Compteurs d'Abidjan

- **Madame Cécile CAMILLI**

Titulaire d'une Maîtrise en Sciences de Gestion obtenue à l'Université Paris IX Dauphine et d'un Master of Business Administration obtenu à l'université de New York, Madame Cécile CAMILLI a été cooptée administratrice de SGCI depuis le 04 décembre 2023.
Elle a à son actif une expérience professionnelle riche de plus de vingt ans dans le domaine bancaire et financier.
Elle a assumé plusieurs postes de responsabilités au sein du groupe Société générale entre Paris et Londres, notamment :

- Responsable Loan Syndicate
- Responsable de la vente Loan, Fixed income Markets
- Responsable Debt Capital Markets (Europe Centrale, Moyen Orient, Afrique)
- Elle était membre du comité de surveillance de Komercni Banka de 2018-2023.

Elle exerce à ce jour les fonctions de Responsable Mondiale - Développement & Financement Export Structurés à la Société Générale.

- **SanlamAllianz CI Assurances représentée par Monsieur Philippe ATTOBRA**

Monsieur Philippe ATTOBRA est le représentant permanent de SanlamAllianz Côte d'Ivoire Assurances au conseil d'administration de SGCI depuis le 05 novembre 2024 en remplacement de M. Mamadou KONE.

Il est titulaire d'un MBA de la Virginia Polytechnic Institute & State University aux Etats Unis, et dispose d'une solide expérience professionnelle dans le secteur des banques et Assurances.
Il a occupé pendant plusieurs années divers postes de Responsabilité dans plusieurs banques notamment :

- NSIA CI, Directeur Général
- BOA Sénégal, Directeur d'exploitation et du crédit
- UBA CI, Directeur grande entreprise et institutionnel
- ECOBANK CI, Directeur grande entreprise et institutionnel
- Citibank Washington USA, chargé de clientèle

Il occupe à ce jour le poste d'Administrateur Directeur Général à SanlamAllianz Côte d'Ivoire Assurances Vie.

9. FIN DU MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR ET NOMINATION D'UN NOUVEL ADMINISTRATEUR

Le mandat d'administrateur indépendant de Madame Colette KACOUTIE étant arrivé à expiration, il vous sera proposé, au cours de cette assemblée générale, la nomination de Madame Manon KARAMOKO Epse COULIBALY, de nationalité Ivoirienne, en qualité d'administrateur indépendant pour une durée de quatre (4 ans).

- **Profil de Madame Manon COULIBALY**

Titulaire d'un Master en Comptabilité à l'Université George Washington et d'une Maitrise de Management, à l'école internationale de management CEFAM à Lyon, Madame Manon COULIBALY, dispose d'une expérience professionnelle riche de plus de 25 ans dans divers domaines (Management

d'entreprise, Administratif et financiers). Elle a assumé diverses responsabilités notamment :

- Présidente Directrice Générale de Unilever Côte d'Ivoire pour l'Afrique Francophone, Abidjan, Côte d'Ivoire
- Directrice Administrative et Financière de Unilever Côte d'Ivoire pour l'Afrique Francophone, Abidjan, Côte d'Ivoire
- Directeur Administratif et Financier de Novartis Pharma Services pour l'Afrique de l'Ouest Francophone, Abidjan, Côte d'Ivoire et pour l'Afrique de l'Ouest Anglophone, Lagos, Nigeria.

Elle occupe à ce jour le poste de Directrice Générale de NOVARTIS pour l'Afrique Francophone de l'Ouest et du Centre, basée à Abidjan, Côte d'Ivoire

Nous vous prions d'approuver ces résolutions qui vous seront soumises et voudrions, avant de vous présenter nos résultats en normes IRFS, exprimer nos remerciements à l'ensemble de nos collaborateurs pour l'efficace contribution au développement de notre Maison.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

3. 2 RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LES COMPTES IFRS AU 31/12/2024

Mesdames, Messieurs, Chers Actionnaires,
Nous vous présentons ci-après, notre rapport au 31/12/2024.
Par ailleurs, nous soumettons à votre approbation le bilan et le compte de résultat établis selon les normes IFRS, et arrêtés au 31 décembre 2024.

Les états financiers consolidés pour l'exercice clos 2024 ont été préparés conformément aux Normes internationales d'informations financières (International Financial Reporting Standards – IFRS) publiées par l'IASB (International Accounting Standards Board) et aux interprétations du Comité d'interprétation des normes IFRS (IFRIC).

L'approbation des comptes en normes IFRS par l'Assemblée Générale est effectuée en vue :

- Du respect de certaines obligations réglementaires ;
- D'une meilleure comparabilité de notre établissement sur la place financière internationale ;
- Du respect des normes utilisées par le Groupe Société Générale.

Les états financiers établis selon les normes IFRS sont destinés exclusivement aux marchés financiers et ne peuvent servir de base pour la détermination du bénéfice distribuable (cf. article 8 de l'Acte Uniforme OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière).

Les états financiers IFRS arrêtés au 31-12-2024 selon les normes font ressortir :

Total Bilan :	3 599 277 572 000 FCFA
Capitaux Propres Consolidés :	447 200 448 000 FCFA
Résultat Net Consolidé :	98 438 185 000 FCFA

Nous vous remercions pour votre bienveillante attention.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION